

# FONCIER, SOCIÉTÉ, CLIMAT



*Entreprise agricole :*

*Qui es-tu ?*

*Où vas-tu ?*



# Intervention des Associations

unAgri

- Philippe FOURQUET, Président UNAGRI

  
UNECA  
Union Nationale des  
Experts-Comptables Agricoles

- Bernard BIZOUARD Vice-Président UNECA

  
FCGAA  
Fédération des  
Centres de Gestion  
Agréés Agricoles

- Jean-Luc THEURET Président FCGAA

# Programme

## Matin

- ✓ Table ronde 1 : Des entrepreneurs comme les autres, dans un environnement pas comme les autres.
- ✓ Intervention d'Olivier AUGERAUD sur la communication de l'UNECA

## Après-midi

- ✓ Table ronde 2 : Objectif «terre»
- ✓ Table ronde 3 : Financement et portage du foncier : quels outils pour les exploitants et les coopératives agricoles ?

## FONCIER, SOCIÉTÉ, CLIMAT



*Entreprise agricole :*

*Qui es-tu ?*

*Où vas-tu ?*



*Pourquoi ce thème ?*

1

*Des entrepreneurs comme les autres,  
dans un environnement  
pas comme les autres*

**1<sup>er</sup> table ronde Syner J 2019**

# Animateur :

✓ Jean-Luc THEURET

# Intervenants

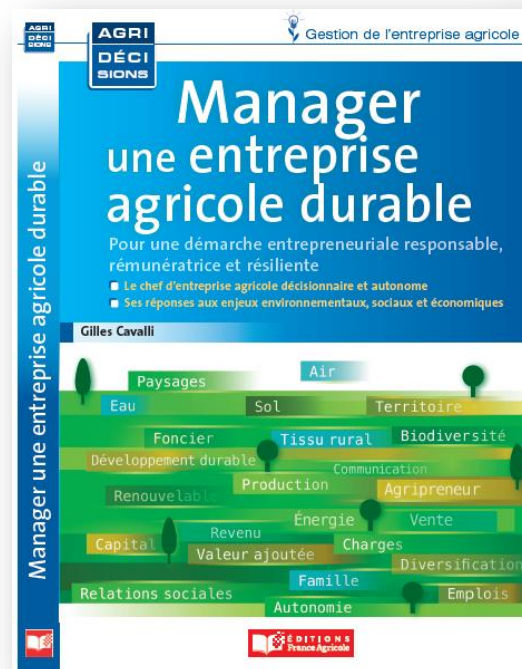
✓ *Pierre DEGREGORI*

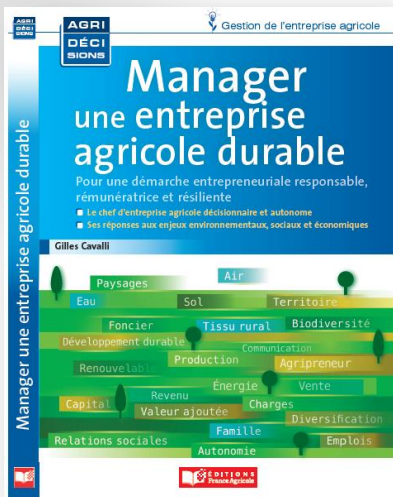
✓ *Olivier AUGERAUD*

✓ *Laurent DIDELOT*

✓ *Gilles CAVALLI*

**Gilles CAVALLI**  
**Cofondateur AGRIFIND**  
**Vice-président #Cofarming**  
**Auteur**





# Cadeaux :

**Les bonnes feuilles du livre  
« MANAGER UNE ENTREPRISE AGRICOLE DURABLE »  
Ed France Agricole – mars 2019**

Valable jusqu'à vendredi minuit

[www.agripreneur.fr/cadeau-syner-j](http://www.agripreneur.fr/cadeau-syner-j)

Contact : Gilles CAVALLI  
[contact@agripreneur.fr](mailto:contact@agripreneur.fr)



# Déroulement

- ✓ Introduction
- ✓ Exposés /échanges intervenants
- ✓ Echanges avec la salle
- ✓ Conclusion

*Des entrepreneurs comme les autres, dans un environnement pas comme les autres*

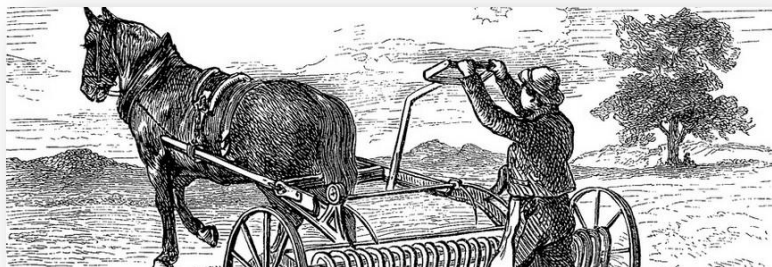
# Triptyque

**Evolution**

**Situation  
comparable**

**Non  
réversible?**

- 1962 : entrée en vigueur de la PAC



- 1966 : 1<sup>er</sup> essai du concorde



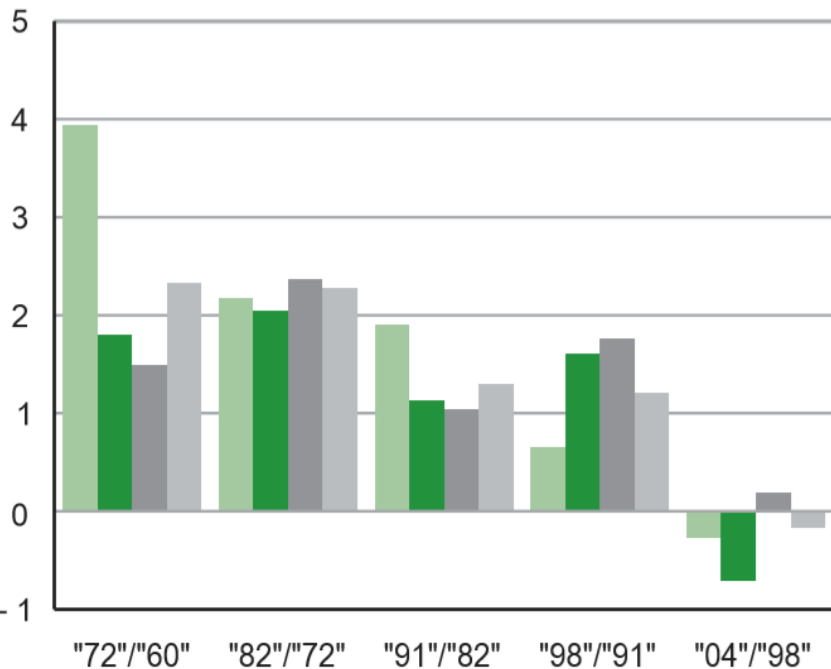
➤ *Qui a le plus évolué ?*

*Des entrepreneurs comme les autres, dans un environnement pas comme les autres*

# Sur 50 ans

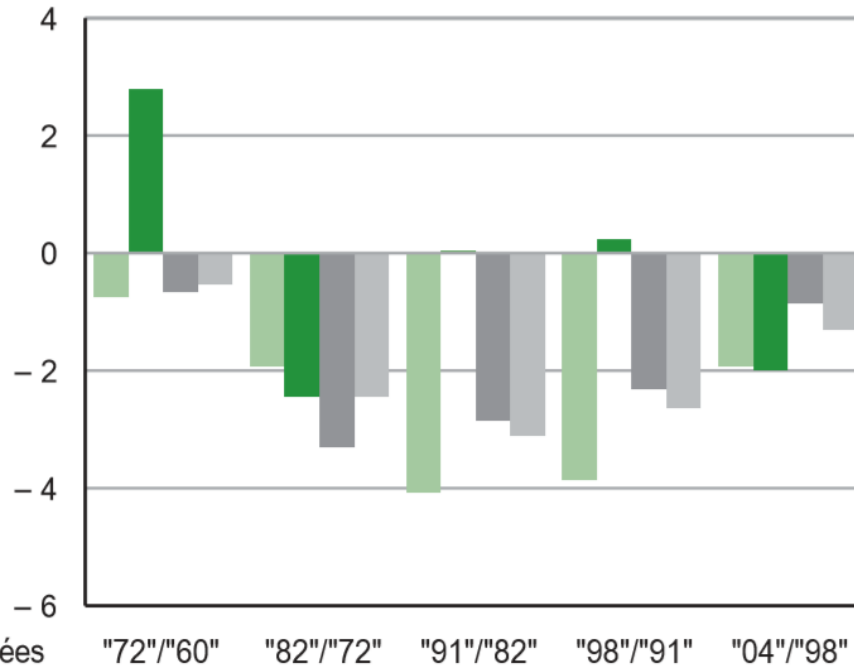
## Croissances moyennes annuelles en volume

en %



## Évolutions moyennes annuelles des prix réels

en %



■ Produits Pac

■ Vins

■ Produits hors Pac et hors vins

■ Production totale

Champ : France y compris Dom.

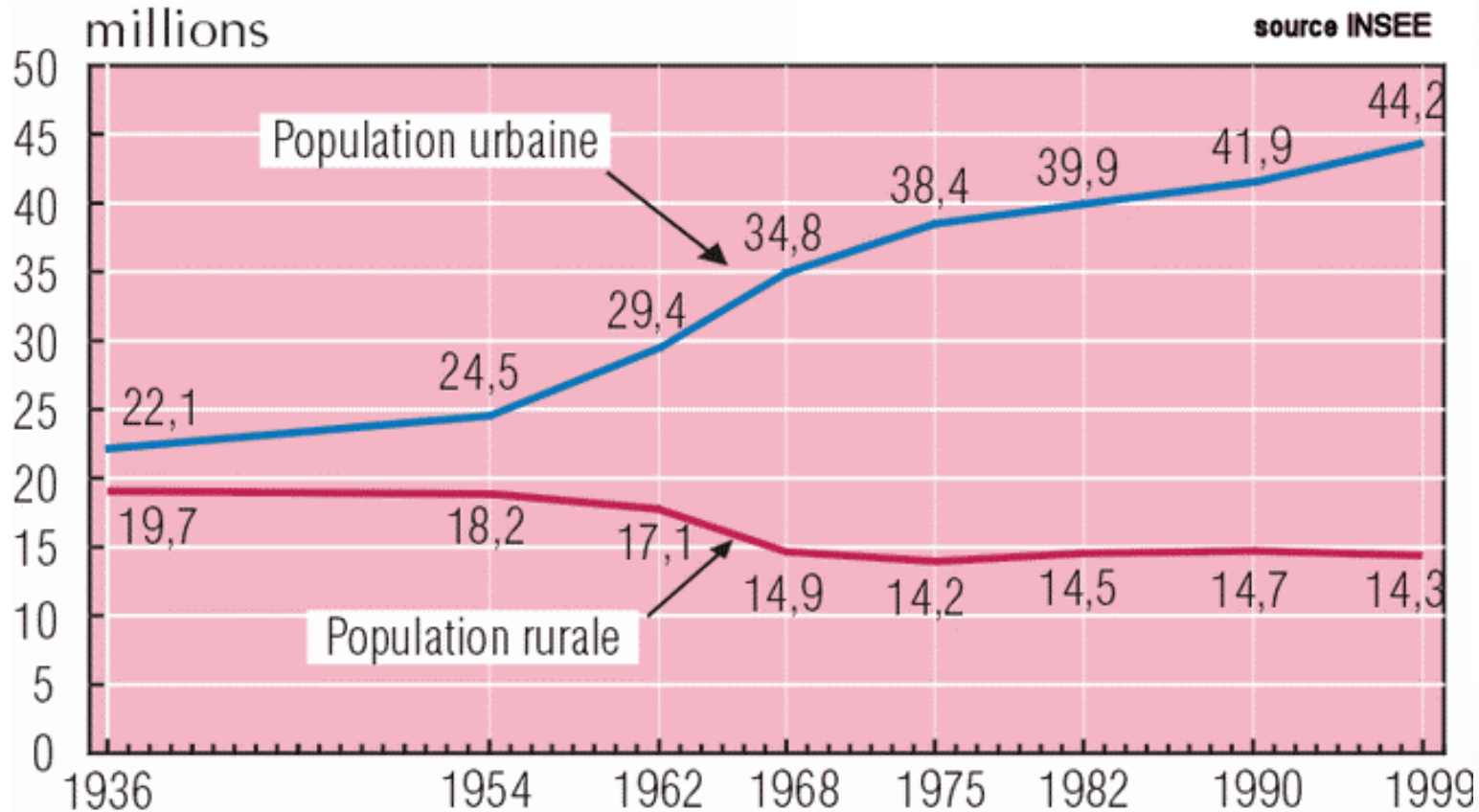
Sources : Insee, comptes de l'agriculture, calculs SCEES.

➤ **Quel autre secteur existant en 1960 à connu cela ?**

*Des entrepreneurs comme les autres, dans un environnement pas comme les autres*

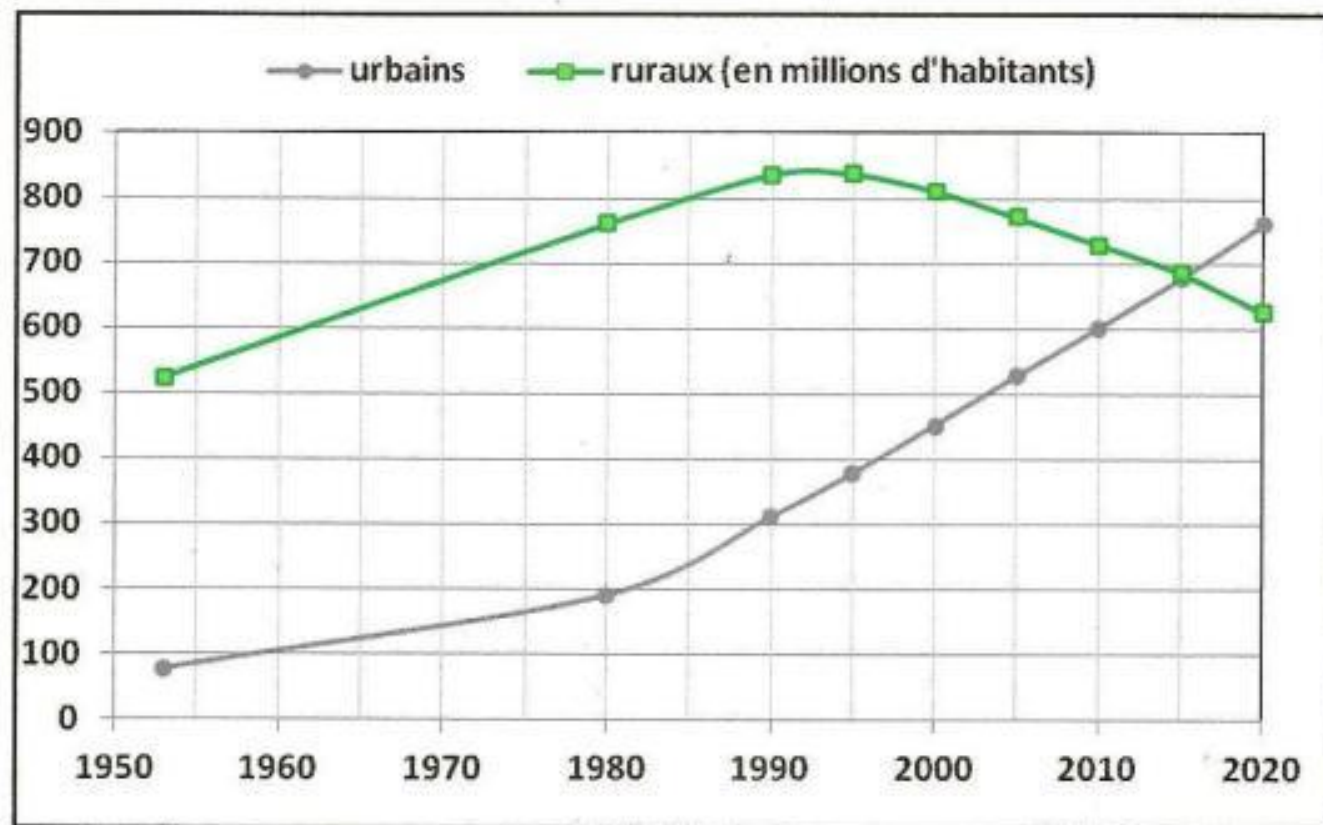
# Sur 100 ans (+ ou -50)

## Rural / Urbain



**En France**

*Population urbaine et population rurale en Chine*



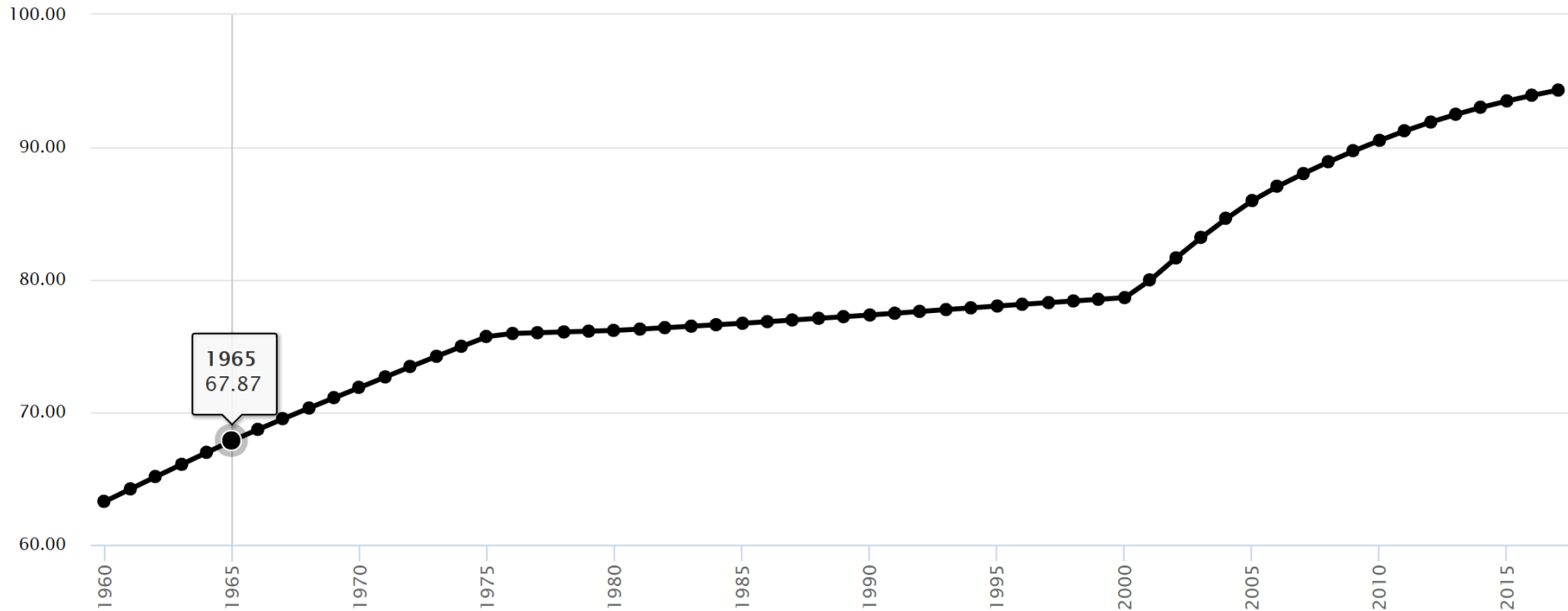
**En Chine**

# Sur 100 ans (+50)

Rural / Urbain



Population urbaine (% de la population totale), Japon



Perspective monde, date de consultation: 18/1/2019, source: Banque mondiale

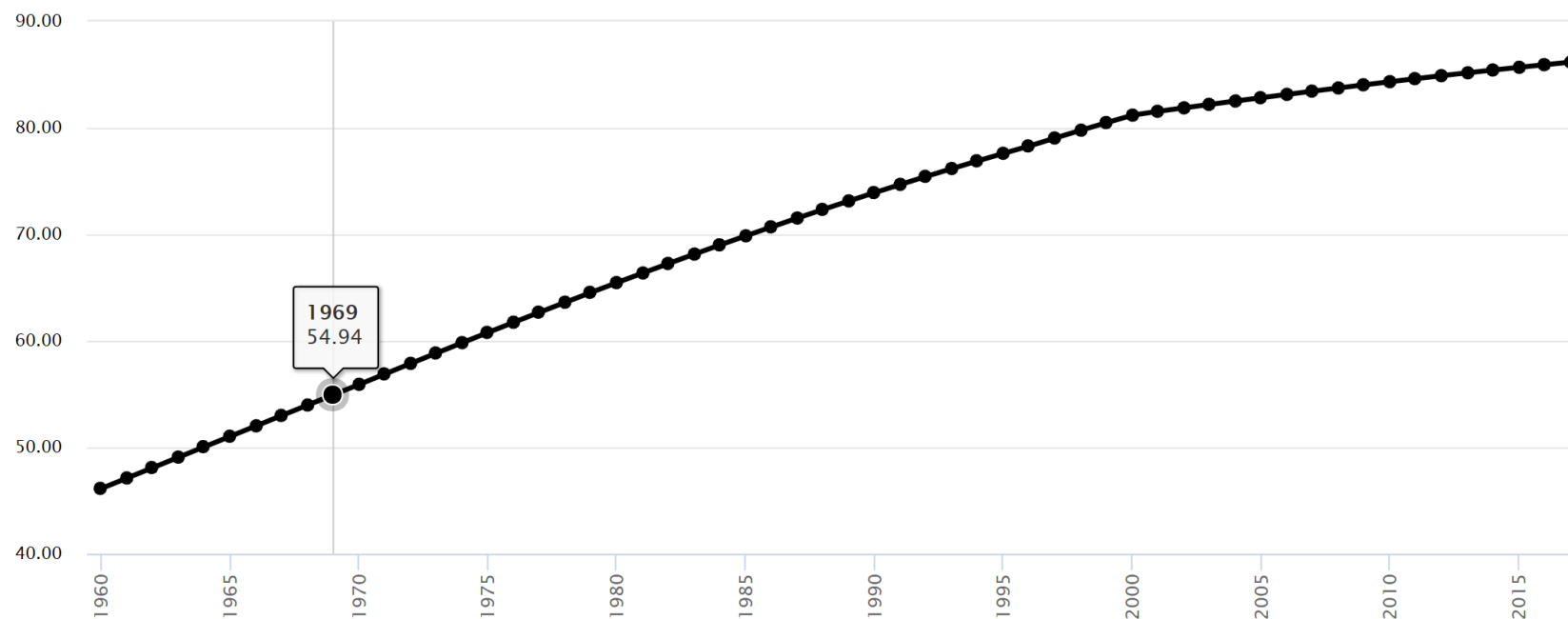
## Au Japon

*Des entrepreneurs comme les autres, dans un environnement pas comme les autres*

# Sur 100 ans (+50)

## Rural / Urbain

Population urbaine (% de la population totale), Brésil



Perspective monde, date de consultation: 18/1/2019, source: Banque mondiale

## Au Brésil

*Des entrepreneurs comme les autres, dans un environnement pas comme les autres*



# Sur 100 ans (+50)

## Rural / Urbain

- *Qui parle de revenir au bon vieux temps ...*



- ✓ Voila pour l'évolution de l'environnement
- ✓ Attachons nous au ...

**Pas comme les autres**

# Constat

Un nombre important de lois, de règles, d'automatismes fonctionnent toujours avec l'habit des années 60/70.

- Fiscal
- Comptable
- Juridique
- Réglementaire
- Social
- ...

# Je vous propose de

- Comprendre pourquoi il a été taillé comme cela.
- Faire un focus sur les points où il a mal vieilli.
- Faire des suggestions et des propositions.

# Pourquoi ce choix fiscal du BA réel (Bénéfice Agricole)

# Attention aux idées reçues

- Truffés d'exception?
- Particulièrement avantageuses?

## Attention aux idées reçues

- En France

## REFLEXIONS SUR LA FISCALITE AGRICOLE

- **Fiscalité des sociétés soumises à l'IS:**
  - 180 principales divergences entre les règles comptables et les règles fiscales
  - 40 retraitements spécifiques aux opérations de fusion
  - 20 retraitements relatifs au taux d'IS



## REFLEXIONS SUR LA FISCALITE AGRICOLE

- **Exemples de particularités spécifiques aux sociétés soumises à l'IS:**
  - Œuvres d'artistes vivants et instruments de musique
    - Pas amortissables mais déduction du prix d'acquisition par 1/5 sur 5 ans dans la limite de 5/1000 du CA
  - Biens immobiliers reçus en échange de l'Etat ou de collectivités
    - L'imposition peut être reportée ou étalée
  - Financements de trésors nationaux
    - Les versements peuvent donner droit à une réduction d'impôt égale à 90% de leur montant et plafonnée à 50% de l'IS dû.

- Internationale IFRS

# IFRS et Agriculture

- **Norme IAS 41 « Agriculture »**
  - S'applique à **l'activité agricole** (uniquement gestion de la transformation biologique et de la récolte d'actifs biologiques pour la vente ou la transformation en production agricole ou en d'autres actifs biologiques).
  - Donc application restreinte

# IFRS et Agriculture

## ■ Norme IAS 41 « Agriculture »

- **Un actif biologique** (vigne, vache à lait...) doit être évalué lors de sa comptabilisation initiale et à chaque date de clôture à sa JUSTE VALEUR diminuée des coûts estimés au point de vente.
- **La production agricole au moment de la récolte** doit être évaluée à sa JUSTE VALEUR diminuée des coûts estimés au point de vente.
- Les autres actifs (terres agricoles, bâtiments agricoles, matériels agricoles...) ne relèvent pas d'IAS 41 mais d'IAS 16 « Immobilisations corporelles » ou IAS 38 « Immobilisations incorporelles » ou IAS 2 « Stocks ».

# IFRS et Agriculture

## ■ Mais le référentiel IFRS

### ✓ Ne s'intéresse qu'aux animaux et plantes vivants

- Ayant une valeur financière pour l'exploitation:
- Biens vivants directement producteurs

### ✓ Ne s'intéresse pas aux animaux et plantes

- N'ayant pas de valeur financière pour l'exploitation:
- Biens vivants non directement producteurs quoique indispensables à la production naturelle

# Long terme et Emplois/Ressources

## Propositions

- **Tenir compte des impacts environnementaux (bien être collectif) n'ayant pas d'impacts financiers directs pour l'exploitation**
  - Donc non comptabilisés
  - Mais ayant une valeur importante pour l'humanité
  - Valeur qui peut être positive ou négative

# Quelques cas

## Foncier

- Bâti
- Non bâti



## Animaux

- Stock et/ou immobilisation





# Quelques cas

## Aléas naturels

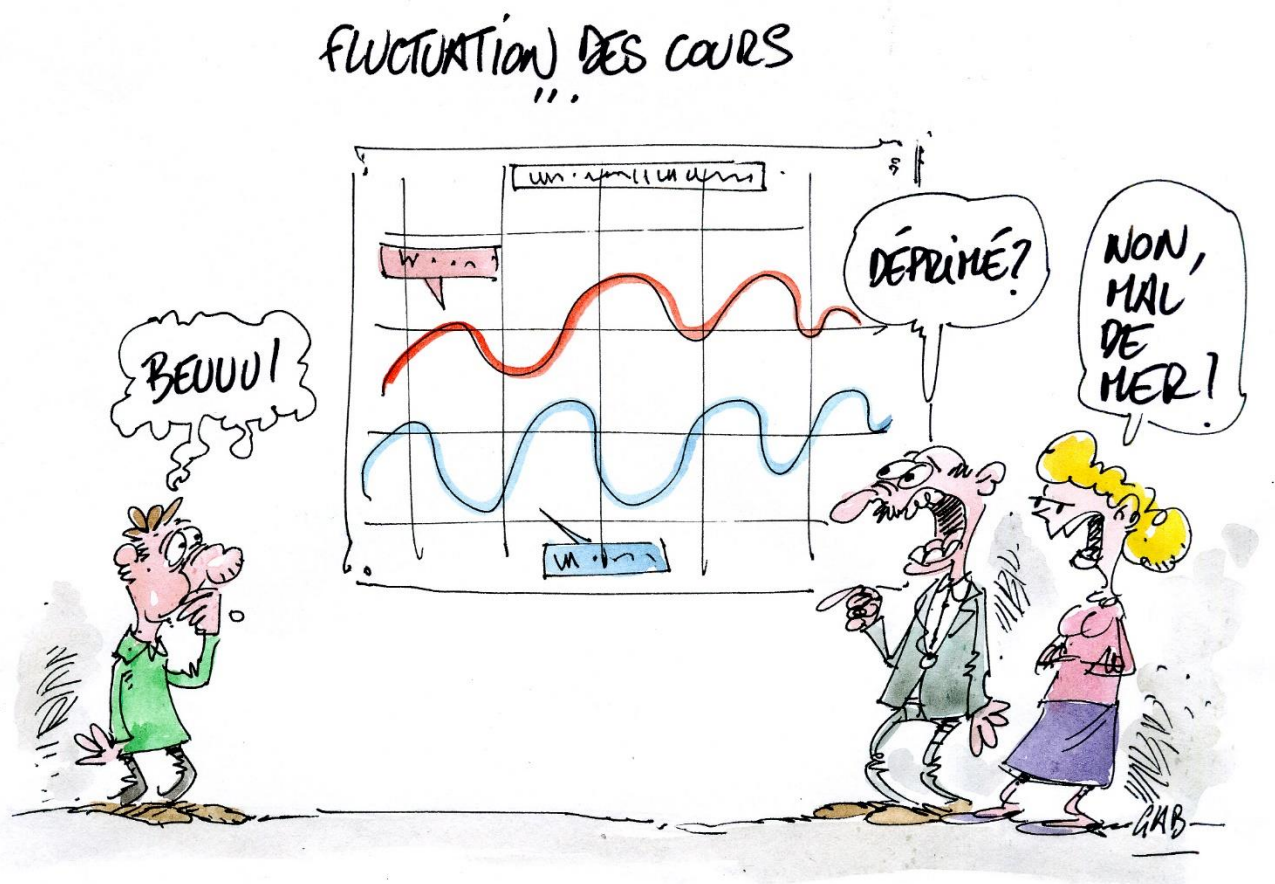
ALÉA CLIMATIQUES...

QUAND IL PLEUT  
JE BOSSE  
QUAND IL FAIT CHAUD  
JE BOSSE  
QUAND IL FAIT FROID  
JE BOSSE  
QUAND IL FAIT SEC  
JE BOSSE...



*Des entrepreneurs comme les autres, dans un environnement pas comme les autres*

## Fluctuation des cours



# Quelques cas

## Longueur des cycles

LONGUEUR DES CYCLES  
DE PRODUCTION  
''



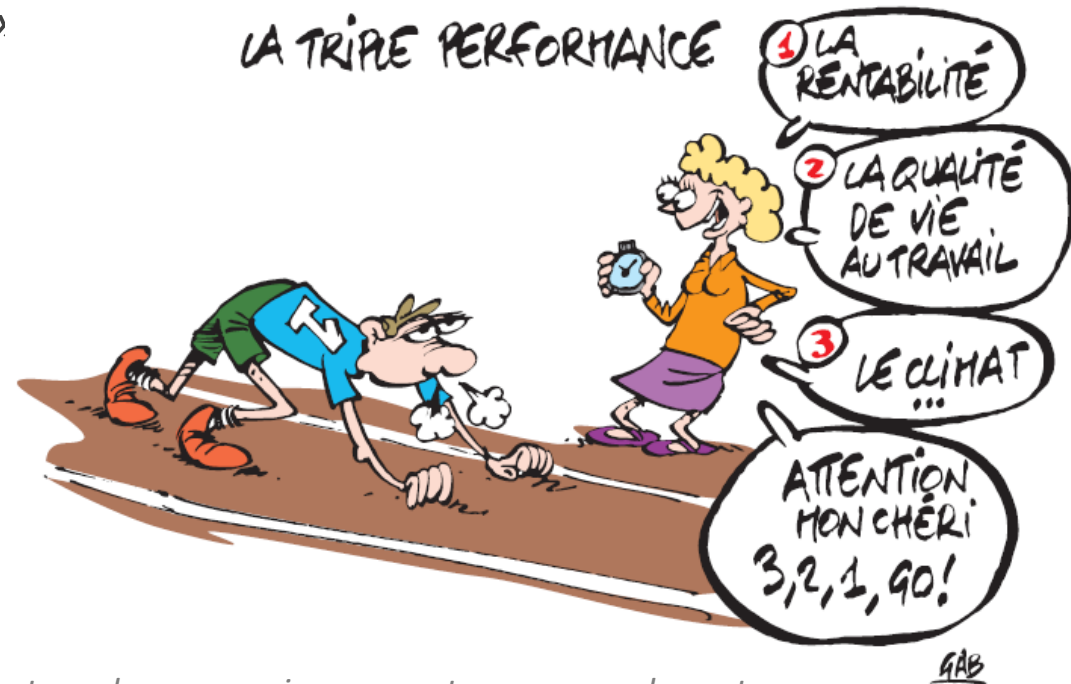
# Agri preneur

- Quel regard ?
- Quelles propositions ?

## Responsabilité sociétale de l'entreprise agricole (RSEA)

« L'intégration volontaire des préoccupations sociales et écologiques par les entreprises agricoles d'une manière stratégique et opérationnelle.

Cette intégration se base sur un mode de relation juste et équitable avec toutes les parties prenantes internes et externes et ce, afin de satisfaire pleinement aux obligations juridiques applicables et d'investir dans le développement du capital humain et la préservation de l'environnement. »





*Des entrepreneurs comme les autres, dans  
un environnement pas comme les autres*

*Jeudi 31 janvier 2019*

# Message de Ceux qui comptent pour Ce qui compte

Indispensable de

- Redonner de l'attrait au long terme
- Respecter un équilibre en emplois et ressources  
(naturelles / financières)



# Proposition pour concilier

- La méthode
- Les autres contraintes
  - ✓ Comptables
  - ✓ Fiscales



# Un axe de réflexion

Long terme / Emplois / Ressources

- Prise en compte de l'impact sociétal / environnemental

# Long terme / Emplois / Ressources

- **En les recensant, les valorisant, les comptabilisant pour les communiquer aux tiers**
  - **Recenser** les principales actions ayant un impact sur l'environnement
  - Leur attribuer une **valeur** pour l'humanité ou pour l'exploitation
    - Coût ou gain pour la société
    - Coût ou gain pour l'exploitation
  - Les **comptabiliser** au niveau de l'exploitation qui les réalise
  - Les faire **figurer au bilan et compte de résultat**

# Long terme / Emplois / Ressources

## Connexion intégrée

- **Comment les comptabiliser:**

- **Méthode de la connexion intégrée**

- **Création d'une classe ad hoc (exemple classe NT comme Notre Terre)**
  - Chaque compte comptable est associé un compte d'ajustement « environnemental »
    - NT 211 Impact sur la valeur du terrain
    - NT 70 Amélioration de l'environnement
    - NT 60 Dégradation de l'environnement
- **Comptabilisation en partie double**
- **Possibilité de combiner comptabilité financière et comptabilité environnementale dans le même bilan et le même compte de résultat.**

# La connexion intégrée

**Classes 1 à 7**  
Opérations économiques

**Classe NT**  
Ajustements  
Environnementaux

Documents comptables

**Documents Financiers et environnementaux**

# Long terme / Emplois / Ressources

- **Intérêts:**
  
- **Mesures pour l'Etat et l'entreprise agricole des impacts environnementaux de l'activité agricole**
  - Comparaisons dans le temps ou l'espace,
  - Appréciations de l'impact des mesures d'incitation ou de pénalisation sur le comportement de ces entreprises.
  - Rémunération par l'Etat des entreprises vertueuses.
  
- **Communication auprès des tiers (comportement vertueux ou au contraire néfaste non mis en évidence actuellement dans les BILANS)**
  
- **Communication auprès des analystes financiers (Attribution d'une note comportementale)**

# La connexion intégrée : Exemple

- Pour préserver un paysage et certaines espèces animales, un agriculteur décide de conserver ou de replanter des haies. Cette décision génère des coûts et un manque à gagner: surface de la haie + racines qui nuisent au rendement + Entretien de la haie.
- Supposons que le manque à gagner soit de 6 000 € et le coût d'entretien de 1 000 €/an

✓ Comptabilité financière classique

✓ Comptabilité environnementale

NT 211 maintien qualité environnementale des terres 7 000

NT 70 Gain environnemental 7 000

Dans le bilan financier (hypothèse) Résultat net comptable 21 000

Dans le bilan Environnemental Résultat environnemental + 7 000

Dans le bilan global Résultat net comptable 21 000

Résultat environnemental + 7 000

Résultat GLOBAL + 28 000

# Conclusion

**Cette solution permettrait:**

- **De prendre en compte efficacement les impacts environnementaux en les valorisant,**
  - Pas ou mal constatés aujourd'hui
  - De mesurer leur évolution
  - De communiquer dessus
  - De récompenser ou de pénaliser

# Un autre regard ?





# Fin de la table ronde

*Des entrepreneurs comme les autres,  
dans un environnement pas comme  
les autres*

***La parole est à vous***